

# 秀洲区重大政策和重点项目绩效情况

秀洲区 2021 年共完成 8 个重大政策和重点项目绩效评价，评价结果如下：

## 一、基本情况

8 个评价项目共涉及资金 2.76 亿元，项目均较好完成了年度绩效目标，评价结果均为“良”，共提出问题 39 个，建议 32 条。（详见下表）

为进一步加强绩效评价结果应用，秀洲区建立《绩效管理意见书》反馈机制，根据绩效评价结果共印发 8 份意见书，推动部门出台《家庭医生签约服务工作考核办法》，修订《区农业机械购置补贴实施方案》《秀洲区现代服务业扶持政策》等，发挥了绩效评价加强政策引导的作用。

### 重大政策和重点项目绩效评价结果表

单位：万元

序号	单位	名称	项目金额	评价结果	问题数	建议数
1	区教育体育局	2018-2020 年免费教材项目	10725.55	良	3	3
2	区教育体育局	2020 年校舍维修改造项目	1293.37	良	8	4
3	区综合执法局	2020 年生活垃圾分类建设（运维）经费	717.48	良	3	3
4	区卫健局	家庭医生有效签约服务经费（2018-2020 年）	1691.75	良	3	3
5	区农水局	2018-2020 年农业机械购置区级追加补贴政策	964.02	良	3	2

6	区发改局	服务业专项资金 (2019-2020年)	1199.79	良	7	6
7	区科技局	2020年部门整体支出	7932.30	良	5	5
8	区残联	2020年部门整体支出	3044.20	良	7	6

## 二、发现的问题

### (一) 政策项目制定方面

#### 1. 项目前期规划不到位。

**2020年校舍维修改造项目：**项目建设前未充分考虑工程实际致使设计合理性不足。

#### 2. 管理机制不健全。

**2018-2020年免费教材项目：**免费教材循环使用制度不完善。

### (二) 项目管理方面

#### 1. 项目管理不到位。

**2020年校舍维修改造项目：**项目工程结算审价不及时。

#### 2. 项目实施不及时。

**2019-2020年服务业发展专项资金政策：**专项资金资金分配及支付进度偏慢。

### (三) 预算管理方面

#### 1. 经费列支不规范。

**区残联2020年部门整体支出：**存在个别费用列支超标情况。

#### 2. 内控管理不到位。

**区残联2020年部门整体支出：**个别事项执行不符合内

部控制管理制度中预算业务管理制度要求。

#### （四）政策/项目绩效方面

##### 1. 项目成效不及预期。

**2020年生活垃圾分类建设（运维）经费项目：**可回收箱体建设投入的费用较多，但仍有部分群众认为设施不够完善、职能部门规划不合理。

##### 2. 政策引导作用不明显。

**2019-2020年服务业发展专项资金政策：**补助资金集中度不够，不利于服务业企业做大做强，同时也未改善秀洲区服务业龙头企业、规上企业数量较少的现状。

### 三、项目、政策实施建议

#### （一）科学制定政策

主管部门应立足秀洲区实际，重视政策前期调研、论证、民意征询环节，做好调研工作记录，充分考虑政策的可执行性，以进一步提高政策条款的兑现程度及政策引导的科学性。

#### （二）规范项目管理

项目单位应做好项目日常管理，既关注资金使用，也重视项目进度跟踪，进一步完善项目台账资料管理，做好项目台账的归档整理工作，并由主管部门履行监管职责。

#### （三）加强预算管理

强化部门预算刚性意识，加强预算管理相关的财经法规、政策制度学习，提高预算管理水平，严格执行财务规定，完善单位内部控制制度建设，注重日常监管，杜绝不规范列

支情况发生。

#### （四）完善长效机制

加强事后监督管理工作，关注财政资金使用及政策引导实效，以绩效结果为导向，不断完善政策修订、项目调整的科学性，同时举一反三，建立“回头看”等常态管理机制。