

# 秀洲区重大政策和重点项目绩效情况

秀洲区 2022 年共完成 4 个重大政策和重点项目绩效评价，评价结果如下：

## 一、基本情况

4 个评价项目共涉及资金 6727.35 万元，项目均较好完成了年度绩效目标，评价结果均为“良”，共提出问题 13 个，建议 14 条。（详见下表）

为进一步加强绩效评价结果应用，秀洲区建立《绩效管理意见书》反馈机制，根据绩效评价结果共印发 4 份意见书，推动部门进一步完善预算绩效管理制度体系，加强绩效管理，加强预算执行管理，发挥了绩效评价加强政策引导的作用。

## 重大政策和重点项目绩效评价结果表

单位：万元

序号	单位	名称	项目金额	评价结果	问题数	建议数
1	区教育体育局	2021 年度校园保安经费项目	825.80	良	3	3
2	区经济信息商务局	2017—2021 年秀洲经贸洽谈会项目	288.15	良	2	3
3	区文化和旅游局	秀洲“三馆”融合运行项目	1130.80	良	3	3
4	区生态环境分局	2021 年部门整体支出	4482.60	良	5	5

## 二、发现的问题

### （一）政策项目制定方面

管理机制有待完善。2021 年度校园保安经费项目，未按规定建立经费使用管理办法。

### （二）项目管理方面

主管部门监管有待提升。秀洲“三馆”融合运行项目，主管部门对第三方考核均为事后监管。

### （三）预算管理方面

预算执行管理有待加强。区生态环境分局 2021 年部门整体支出，对下达至各镇（街道）资金、合同支付、政府购买服务等方面有待加强管理。

## 三、项目、政策实施建议

### （一）科学制定政策

建立健全管理制度，确保制度执行有效。参照国家和地方政府管理相关规定，结合本单位实际，完善制度建设，并加强制度执行。

### （二）规范项目管理

主管部门加强项目日常管理，既关注资金使用，也重视项目进度跟踪，进一步完善项目台账资料管理，做好项目台账的归档整理工作，并由主管部门履行监管职责。

### （三）加强预算管理

强化部门预算刚性意识，加强预算管理相关的财经法规、政策制度学习，提高预算管理水平，严格执行财务规定，完善单位内部控制制度建设，注重日常监管，杜绝不规范列

支情况发生。

#### （四）完善长效机制

加强事后监督管理工作，关注财政资金使用及政策引导实效，以绩效结果为导向，不断完善政策修订、项目调整的科学性，同时举一反三，建立“回头看”等常态管理机制。